

Inspiratie uit de werkconferentie verbindend besturen

- een impressie -

26 november 2021



**Provincie Drenthe op weg naar
een betere verbinding van politiek
bestuur en samenleving**

De zoektocht naar betere verbinding

- Hoe kunnen we meer verbinding laten ontstaan?
- Wat verwachten onze inwoners van ons?
- Wat vraagt dat van het bestuur en van de volksvertegenwoordiging?
- Hoe werken we samen aan een mooier Drenthe?

Als eerste stap in het zoekproces naar een betere verbinding tussen de provincie en haar inwoners heeft het Drents Parlement de werkconferentie verbindend besturen georganiseerd.

Dit document geeft een impressie weer van de werkconferentie.



De werkconferentie

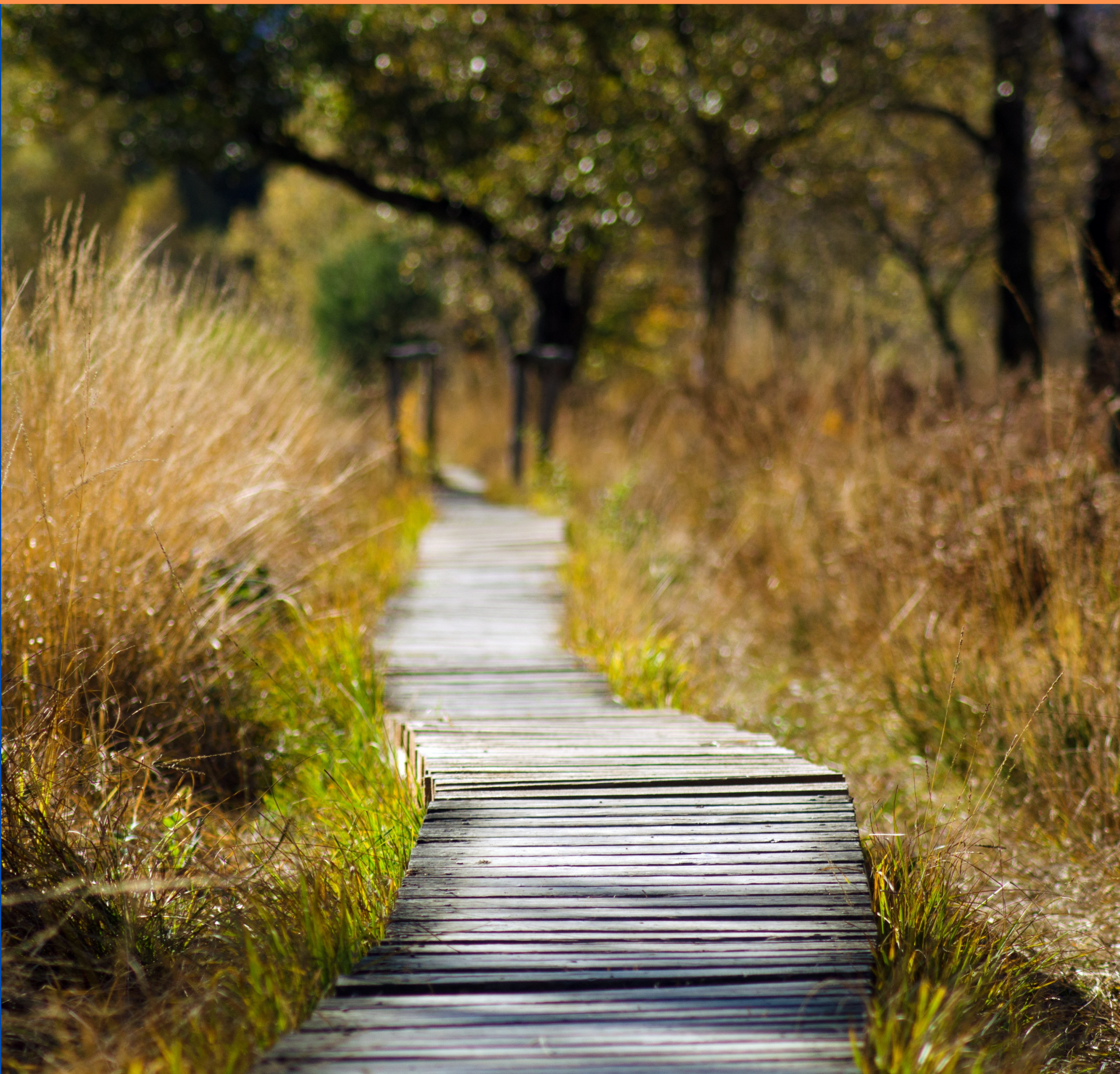
Op de conferentie waren Statenleden, de commissaris van de Koning, een gedeputeerde, verschillende ambtenaren en de statengriffie aanwezig.

Samen zijn 'vuistregels' voor verbindend besturen verkend: wat kunnen wij doen om het provinciehuis meer te verbinden met de samenleving?

Sprekers Philip Wagner en Floor Ziegler hebben ter inspiratie verschillende perspectieven op het samenspel tussen politiek bestuur en samenleving naar voren gebracht.

- *Wagner: "Iedereen is governor. Wees bewust van het functioneren en de beperkingen van het overheidssysteem."*
- *Ziegler: "Er zit zoveel energie in de samenleving, het is een wereld van gemeenschappen. Sluit aan, toon lef en heb vertrouwen in samenwerking."*





Inzichten over de transitie in samenleving en bestuur (1/2)

De Nederlandse democratie zoekt naar aanvullingen op eens in de vier jaar naar de stembus.

De verhouding tussen samenleving en bestuur verschuift van 'torens' naar 'platformen'. Het vraagt regie en ruimte vanuit het politieke bestuur om te zoeken naar de aanvullingen voor Drenthe: waar hebben onze inwoners behoefte aan?

Een meerderheid die wel of juist niet rekening houdt met een minderheid, maar ook andersom. Wat betekent dat voor de verbinding tussen politiek bestuur en samenleving?

Inzichten over de transitie in samenleving en bestuur (2/2)

Motto van Drenthe: iedereen kan op zijn of haar manier meedoen. De provincie Drenthe kan zich als 'mee-macht' positioneren.

Belangrijke vraag is: wat kan de gemeenschap zelf, geef daarvoor ruimte. En wat moet de overheid doen, focus daarop.

Het systeem van de overheid is een systeem van 'gestolde waarden': het loopt achter op de werkelijkheid. Leiderschap bij maatschappelijke ontwikkelingen ligt daarom vaker binnen de samenleving dan bij de overheid. Advies aan de provincie is daarom: sluit vaker aan bij bestaande initiatieven.



Inspiratie voor stappen van de provincie naar buiten (1/2)

Realiseer dat de samenleving bestaat uit een 'wereld van gemeenschappen'. Er zit zoveel energie in, dus wil daarbij aansluiten.

Ga naar buiten, mensen ontmoeten. Breng meer tijd buiten door dan in de vergaderzaal. Durf door je eigen weerstand heen te stappen, je krijgt er nieuwe energie voor terug.

Iedereen kan ideeën-makelaar zijn en ideeën voor het provinciaal bestuur inbrengen.

Laten we meer 'beginspraak' organiseren wanneer we aan de gang gaan met beleid en besluitvormingsprocessen.





Inspiratie voor stappen van de provincie naar buiten (2/2)

Het Drents Parlement zou zónder agenda of boodschap de dorpen in moeten gaan. Het college mét agenda. Dat past bij de verschillende rollen.

Stel vragen. Wees oprecht geïnteresseerd, vraag mensen naar hun ervaringen, naar wat ze dwarszit, naar wat ze daar zelf aan doen.

Oproep: laten we niet alleen gaan wandelen maar ook fietstochten door de provincie gaan maken. Als opmaat en stimulans voor nieuwe groei-initiatieven, om zo het samen leven in onze provincie verder te verbeteren.

Aandachtspunten communicatie

Spreek klare taal, dat verbindt. Luister meer en zend minder.

Wees eerlijk en transparant. Leg dilemma's en keuzes uit. Durf fouten toe te geven. Naast succesverhalen moeten we ook leermomenten durven delen: wat kunnen we verbeteren?

Durf van mening te veranderen.

Sta open voor andere meningen. Toon nieuwsgierigheid naar wat er speelt, naar wat mensen beweegt, wat ze nodig hebben.

Koppel terug wat het gesprek heeft opgeleverd, waar de inhoud is neergedaald.

Maak bijvoorbeeld geen lange rapporten, maar 'wegwijzers' in begrijpelijke beelden.



Inspiratie voor interne stappen van de provincie (1/2)

Verbindend besturen extern valt of staat met de verbinding intern. Vertrouw elkaar, communiceer open, reageer en maak beleid als één provincie.

Durf als overheid uit te gaan van de imperfectie van het overheidssysteem. En focus op herstel van vertrouwen vanuit publiek besef. Wanneer fouten gemaakt worden stel de vraag: wat is nu belangrijk voor onze samenleving?

Praat als Drents Parlement in de statenzaal meer over mensen en minder over beleid.

Meer openheid in bestuursafspraken is belangrijk. Gesloten akkoorden, vaststaande agenda's en 'afvinklijstjes' bieden geen ruimte aan de samenleving.





Inspiratie voor interne stappen van de provincie (2/2)

Stel vooraf in het proces de speelruimte vast. Maak in het begin helder welke ruimte er is voor de inbreng van de ander. Dit geldt zowel extern naar inwoners als intern in het samenspel tussen het college en de staten.

Laat in processen het ‘beoogde eindresultaat’ los.

Stel jezelf als bestuurder of ambtenaar vaker de vraag: wat hebben wij buiten gehoord? En stem intern af wat er buiten is gehoord, gevoeld en beleefd.

Wees bewust van belemmeringen die voor maatschappelijke initiatieven onbedoeld ontstaan vanuit ‘het systeem’: voorkom die en hef ze waar mogelijk op.

De werkconferentie verbindend besturen is georganiseerd op initiatief van de werkgroep veranderende samenleving van het Drents Parlement.

Sprekers:

- **Philip Wagner van Wagner&Company is onafhankelijk denker op het gebied van governance & leadership, ondernemerschap & strategie. Website: www.wagner.nl**
- **Floor Ziegler is stadmaker, verbinder van de samenleving met overheden en instanties. Website: www.floorziegler.nl**

Dagvoorzitter:

- **Dees van Oosterhout
Website: www.vanoosterhoutadviesgroep.nl**

Dit document is een impressie van de conferentie, geen beleidsdocument. De werkconferentie is onderdeel van een groter proces. Belangrijke vervolgstap is een onderzoek onder inwoners.

Wilt u hierop reageren of meer weten over het proces verbindend besturen van de provincie Drenthe? Neem contact met ons op via statengriffie@drentsparlement.nl

Provinciale Staten  **Drenthe**