

Profielschets voor de  
*commissaris van de Koning*  
in de provincie Drenthe





## Drenthe zoekt een nieuwe *commissaris van de Koning*

Overal in dit document waar we met 'zij' verwijzen naar de nieuwe commissaris, mag u ook 'hij' lezen.

Op 1 maart 2017 heeft de heer J. Tichelaar ontslag genomen als commissaris van de Koning in Drenthe. De heer J. van Aartsen is waarnemend commissaris, tot een opvolger is gevonden.

In dit document leest u wat de Drenten, hun vertegenwoordigers in het Drents parlement en de Drentse bestuurders van de nieuwe commissaris van de Koning verwachten.

Assen, 21 juni 2017

# Drenthe *en de Drenten*

*Op fietse*

*Wie döt mij wat, wie döt mij wat  
Wie döt mij wat vandaag  
Heb de banden vol met wind  
Nee ik heb ja niks te klagen  
Wie döt mij wat, wie döt mij wat  
Wie döt mij wat vandaag  
Zol haost zeggen, jao het mag wel zo*

*Daniël Lohues*



Drenthe is een provincie van contrasten. En dat maakt Drenthe zo bijzonder. Met de blik vooruit, zonder te vergeten wat er achter ons ligt. Energiek aan het werk, maar ook de tijd nemen om te genieten. Tegenstellingen? Wij zeggen liever: in balans! In Drenthe voelt iedereen zich thuis.

Drenthe, bossen en veenkoloniën, heidevelden en natuurparken. Hunebedden en oude ambachten. Kleine dorpen. Vakantie. De Fiets4daagse. Rust en ruimte. Voortuinen zonder hekjes. De Dutch TT. Harry Muskee. Ja, zo kennen de meeste mensen Drenthe.

Maar Drenthe is óók de provincie met de grootste aramidefabriek ter wereld, het grootste digitale veilinghuis van Nederland, een spraakmakend en vernieuwend dieren- en avonturenpark, de modernste luchtvaarttechniek, radiotelescopen en biotechnologie. De provincie met eeuwenoude brinkdorpen én het grootste chemiepark in Noord-Nederland. Met moderne landbouw en de Radiosterrenwacht (Lofar). En met het onthullende museum voor Valse kunst en het spraakmakende Drents Museum.

### 5000 jaar op zand en veen

De Canon van de Nederlandse Geschiedenis begint met de hunebedden, de meer dan vijfduizend jaar oude grafmonumenten op de Hondsrug. Nog altijd vormen de zandgronden in het midden van de provincie een karakteristiek esdorpenlandschap met brinkdorpen en heidevelden. De lager gelegen delen langs de grenzen van de provincie waren veengronden, die vanaf de Middeleeuwen tot halverwege de 20e eeuw geleidelijk zijn ontgonnen voor de turfwinning. Drenthe heeft drie nationale parken: beek- en esdorpenlandschap de Drentsche Aa, het Dwingelderveld en het Drents-Friese Wold.

De ligging en kenmerken van het zand en het veen hebben voor een groot deel de geschiedenis bepaald en daarmee ook de volksaard van de Drenten. De essen en weiden op de zandgronden behoorden aan de gemeenschap van één dorp. Men moest over elkaars land om zijn eigen werk te kunnen verrichten, de tijd van ploegen en oogsten werd gemeenschappelijk bepaald. Wegen werden met elkaar onderhouden en nieuwe grond gezamenlijk ontgonnen. De Drenten op het zand waren echte gemeenschapsmensen. Het veen heeft een andere geschiedenis. Veel van de veengebieden werden hoofdzakelijk door mensen van elders bevolkt. Men kwam er als ondernemer of als arbeider. De sfeer is zakelijker. De verschillen groter.

De verschillen tussen 'zand' en 'veen' zijn er nog altijd, al worden ze steeds minder merkbaar en de samenstelling van de Drentse bevolking is rijker en veelkleuriger geworden.



NATUURGEBIED FOCHTELOËRVEEN

Ook de moderne Drentse samenleving wordt gekenmerkt door verbondenheid en gezamenlijkheid. Of het nu gaat om het omzien naar elkaar met tijd en aandacht, het bloeiende verenigingsleven dan wel het vieren van feestdagen, van oudsher komen daarvoor initiatieven vanuit de gemeenschap.

*‘Mijn commissaris heeft innovatieve ideeën, geen Bartje-provincie, maar ook ideeën die jongeren aanspreken.’*



#### Health Hub Roden

Health Hub Roden is een broedplaats van zo'n 55 kennisinstellingen, bedrijven en overheid voor gezamenlijk onderzoek en ontwikkeling van innovatieve oplossingen op het gebied van medische technologie en gezond ouder worden (healthy ageing).

#### Biobased cluster / groene chemie

Drenthe heeft een sterk ontwikkeld hoogwaardig chemisch cluster, een uitgebreid agrarisch achterland en goede infrastructurele voorzieningen. Biobased Economy vraagt veel gericht onderzoek en een goed opgeleide beroepsbevolking. GreenPAC - met Stenden Hogeschool als centrale partner - is een gespecialiseerde kennishub die hiervoor faciliteiten biedt.

### Bedrijvigheid en innovatie

Het MKB vormt de basis van de economische structuur in Drenthe. In Zuidoost-Drenthe bevinden zich vanouds de industriekernen. Emmtec in Emmen is het grootste chemiepark in Noord-Nederland en heeft de status van

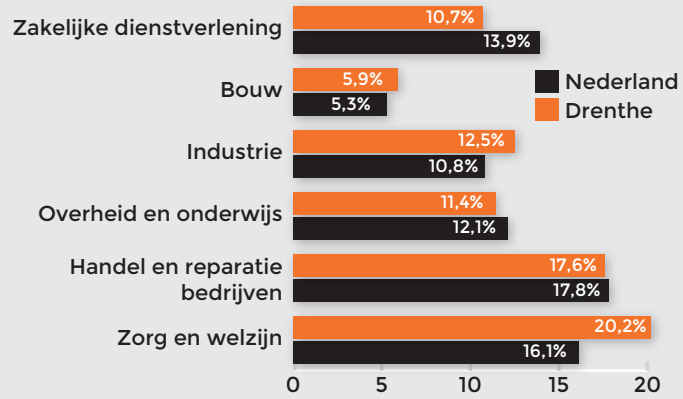
'Center of Open Chemical Innovation'. Naast de (maak-)industrie zijn zorg, handel en de agro-industrie belangrijke en stuwende sectoren in Drenthe. Kenmerkend voor Drenthe - 'Region of smart factories' - is de grote mate van samenwerking tussen noordelijke overheden,

### EMMTEC TERREIN

kennisinstellingen en bedrijven. Er zijn experimenten en cross-overs gaande op terreinen als energietransitie, watertechnologie, (precisie)landbouw, gezond ouder worden en coöperaties van burgers op het (krimpende) platteland. Drenthe onderhoudt goede banden met

de aangrenzende regio in Duitsland. Samen met het Rijk en buurlanden stimuleert de provincie grensoverschrijdende initiatieven op het gebied van onderwijs, arbeidsmarkt en bedrijvigheid.

BELANGRIJKSTE SECTOREN QUA WERKGELEGENHEID 2015  
(IN VERGELIJKING MET NEDERLAND)



**Nationale Proeftuin Precisielandbouw in Valthermond?**

In februari 2017 heeft het kabinet besloten dat er een Nationale Proeftuin Precisielandbouw komt, waar de nieuwste uitvindingen, prototypes en technologieën voor precisielandbouw in de praktijk kunnen worden getest en doorontwikkeld. Met als doel ervoor te zorgen dat de Nederlandse land- en tuinbouw duurzamer en efficiënter kan produceren en ook in de toekomst toonaangevend blijft. Drenthe heeft voor de nationale proeftuin een prima locatie aangeboden: Valthermond. Onder de vlag van Innovatie Veenkoloniën experimenteren nu reeds een groot aantal agrarische ondernemers, het onderwijs, het bedrijfsleven en de provincies Groningen en Drenthe. Alles ligt al klaar: de organisatie, agrarische en industriële partners, samenwerking met Drone Hub Groningen Airport Eelde, het LOFAR netwerk, kennis en infrastructuur op gebied van big data, onderzoekers, stallen, akkers en kassen voor de experimenten.

**5-sterren fietsprovincie**

Wie 'fietsen' zegt, zegt 'Drenthe'. Niet voor niets draagt Drenthe de titel 5-sterren fietsprovincie. Samen met de Drentse gemeenten, ondernemers en vele andere partners gaan we die titel de komende jaren nog meer waarmaken. We willen zoveel mogelijk mensen op de fiets krijgen; scholieren, werknemers en toeristen. Allemaal op fietse!



*'Mijn commissaris vecht voor werkgelegenheid met behoud van cultuur en natuur.'*



WESTERBORK  
SYNTHESE RADIO TELESCOOP

**Bereikbaar, ruim en groen**

De Drentse samenleving is modern en veelzijdig. Drenthe is volop met de tijd meegegaan. Maar zonder haar onderscheidende kwaliteiten te veronachtzamen. Nog altijd is Drenthe groen en biedt het volop ruimte. De hoge kwaliteit van de leefomgeving maakt

dat mensen graag in Drenthe wonen. Daarenboven is Drenthe over (nieuwe) wegen, spoor en door de lucht (Groningen Airport Eelde) uitstekend bereikbaar. Drenthe biedt zodoende ook de ideale omstandigheden voor nieuwe bedrijvigheid en (grootschalige) experimenten in agro-business en energietransitie.



### **Bruisend**

Het aantrekkelijke leefklimaat in Drenthe is ook te danken aan het rijke en gevarieerde aanbod aan cultuur en evenementen. Het Drents Museum in Assen, Wildlands Adventure Park in Emmen, het Nationaal Hunebedcentrum in Borger, het Gevangenis­museum in Veenhuizen en artiesten als

Daniël Lohues en Ellen ten Damme zijn wijd en zijd bekend. En wie beter kijkt ontdekt nog veel meer in de tientallen kleinere, bijzondere en unieke musea, theaters, (muziek)cafés en festivals die Drenthe rijk is. Drenthe bruist.

### **Koloniën van Weldadigheid voorgedragen voor UNESCO-status**

In het Zuidwesten van Drenthe bevinden zich de Koloniën van Weldadigheid, waarmee zo'n tweehonderd jaar geleden op een nieuwe manier gepoogd werd de leefomstandigheden van arme mensen te verbeteren. De koloniën waren zeker niet in alle opzichten een succes, toch stonden ze aan de wieg van de moderne verzorgingsstaat. Drenthe koestert dit bijzondere maatschappelijke erfgoed. In 2017 heeft het Rijk de Koloniën van Weldadigheid bij UNESCO voorgedragen voor een plek op de Werelderfgoedlijst.

### **Het Pauperparadijs trekt tienduizenden bezoekers**

Vandaag de dag heeft 1 op de 16 Nederlanders voorouders in de Koloniën van Weldadigheid. Eén daarvan is Suzanna Jansen, die er een boek over schreef: Het Pauperparadijs. Dat boek werd een bestseller en vormde de basis voor een bijzondere theaterproductie op de locatie waar de geschiedenis daadwerkelijk heeft plaatsgevonden. In 2016 genoten meer dan 40.000 bezoekers van het theaterspektakel in Veenhuizen. Wegens groot succes is de voorstelling in de zomer van 2017 op herhaling.

*'Mijn commissaris is uiteraard  
verliefd op Drenthe.'*



BALLOËRVELD



ONDERNEMERSFABRIEK ASSEN

*'Veel mensen weten niet waar de provincie  
zich mee bezighoudt. Door hier meer en  
meer open over te communiceren kan een  
breder draagvlak worden gecreëerd.'*





*'Mijn commissaris probeert de politiek  
dichter bij de mensen te brengen.'*



## *Bestuur en politiek in Drenthe*










































Statenleden, gedeputeerden en commissaris zetten zich gezamenlijk in voor Drenthe en de Drenten. Dat geldt ook voor de Drentse gemeenten en waterschappen. Bovendien weet iedereen elkaar altijd snel, gemakkelijk en goed te vinden.

### **Drents parlement**

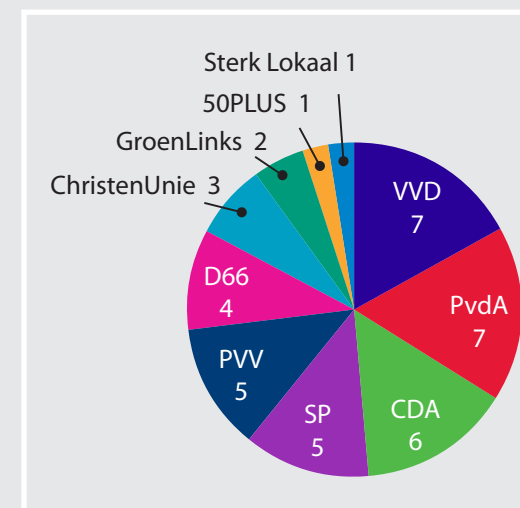
In Drenthe noemen we Provinciale Staten sinds 2014 het Drents parlement. Om tot uitdrukking te brengen dat de Staten de inwoners van Drenthe vertegenwoordigen. Het provinciaal bestuur hecht grote waarde aan goede onderlinge verhoudingen en betrokkenheid

bij elkaar. Meebewegen met de veranderingen in de samenleving staat voor het Drents parlement voorop. Traditiegetrouw kent Drenthe een bovengemiddelde opkomst bij de provinciale verkiezingen. In 2015 was die opkomst 3,5 % meer dan landelijk gemiddeld.

Het Drents parlement bestaat uit eenenveertig Statenleden, verdeeld over tien fracties.

VVD	 J.J. Baltès	 W.M. Meeuwissen-Dekker	 P. Moltmaker	 G. Serlie	 J. Smits	 J.L. Stel	 mw. G. Weerts
PVDA	 M. Bakker	 R.A.A. Bosch	 R.S. Goettsch	 R.H.H. Koch	 R. du Long	 H. Loof	 P.A. Zwiers
CDA	 B. van Dekken	 L.M. Kremers	 K. Neutel	 H. Reinders	 S.J. Vegter	 R. Wollerich-Veldman	
SP	 G.J. Dikkers	 W.L.H. Moinat	 F. van de Pol	 L.A. Smits	 J. Vester		
PVV	 H.J.L. Bronts	 S.D. Kort	 J. Pottjewijd	 N.A. Uppelschoten	 A. Vorenkamp		
D66	 J.A. van Dalen	 H.J. Pragt	 M.C.J. v.d. Tol	 J. Tuin			
Christen Unie	 B. v.d. Berg-Slagter	 R.R. Pruisscher	 H.H. Veldsema				
Groen Links	 J.N. Kuipers	 H.R. Nijmeijer					
50PLUS	 F.P. Duut						
Sterk Lokaal	 A.E. van der Ham						

ZETELVERDELING





BALLOËRKUIL

Het Drents parlement vergadert in een eigentijdse Statenzaal. De architecten hebben zich bij de verbouwing in 2010 laten inspireren door de zogenaamde Balloërkuil. De plek op de grens van Balloo en Rolde waarvan lange tijd is gedacht dat het bestuur van Drenthe er in oude tijden zitting hield. De Statenzaal is licht en ruim en voorzien van moderne technische voorzieningen zoals een elektronisch stelsysteem en een videowall. Sinds een aantal jaren vergadert het parlement

papierloos. Moties en amendement worden tijdens de vergaderingen digitaal verspreid en zijn evenals alle vergaderdocumenten binnen een eigen app op de iPads te raadplegen. In de Statenzaal vinden ook de commissievergaderingen plaats. Er zijn twee Statencommissies: Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie (FCBE) en Omgevingsbeleid (OGB).



STATENZAAL

Het Drents parlement voert een eigentijds communicatiebeleid. Op de website [www.drentsparlement.nl](http://www.drentsparlement.nl) staan nieuwsberichten en actuele informatie over Provinciale Staten, de fracties en de Statenleden. Met animaties wordt op een toegankelijke manier uitgelegd wat het Drents parlement is, hoe besluiten tot stand komen en hoe inwoners van Drenthe invloed kunnen uitoefenen. De vergaderingen van het parlement zijn via de site live te volgen en terug te kijken.

De Staten beschikken sinds 2011 over eigen onderzoekers, uniek voor Nederland. Deze ondersteunen het parlement in hun kaderstellende en controlerende rol. Ze doen onderzoek, organiseren burgerpeilingen (via het Drents panel) en organiseren 'statenontmoetingen' met kenners en deskundigen, zoals wetenschappers en ondernemers. Belangrijke thema's zijn de veranderende samenleving en de rol van het bestuur, ruimtelijke ordening en mobiliteit en leefbaarheid en regionale economie.

### **College van Gedeputeerde Staten**

Als collegiaal bestuur zoeken de collegeleden actief de interactie met inwoners, ondernemers, maatschappelijk middenveld, onderwijs/ kennisinstellingen en overheidspartners. Ze participeren in netwerken en samenwerkingsverbanden om Drentse doelen te bereiken. Met Groningen en Friesland wordt actief samengewerkt in het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN). Ook is er georganiseerde samenwerking met Overijssel in de regio Zwolle.

De provinciale organisatie bestaat uit 21 teams, waarvan er negen zijn gericht op beleid en twaalf op bedrijfsvoering en beheer. De directeur-secretaris wordt ondersteund door drie concernmanagers. De ambtelijke organisatie ontwikkelt zich naar een adaptieve netwerkorganisatie, die samen met inwoners, ondernemers, maatschappelijk middenveld, onderwijs/ kennisinstellingen en overheidspartners snel kan reageren op maatschappelijke opgaven.



GEDEPUTEERDE H. BRINK (VVD), GEDEPUTEERDE H. JUMELET (CDA), GEDEPUTEERDE T. STELPSTRA (CU),  
DIRECTEUR-SECRETARIS A. VAN SCHREVEN, WAARNEMEND COMMISSARIS VAN DE KONING J. VAN AARTSEN,  
GEDEPUTEERDE C. BIJL (PVDA)

## *Samen aan de slag*

Drenthe is volop in ontwikkeling. Het college werkt met partners aan de groei van duurzame economische bedrijvigheid, aan een nog beter bereikbare provincie, maar ook aan energietransitie, sociale cohesie en een breed cultureel aanbod. En dat is nog maar een kleine greep uit de veelheid van ambities en opgaven die de komende jaren onze aandacht vragen:

### **ECONOMIE**

- Creëren robuuste toekomstbestendige werkgelegenheid; vooral in het MKB
- Mogelijkheden in Drenthe (als deel van Noord-Nederland) beter naar voren brengen
- Ruimte bieden aan vernieuwende sectoren en innovatieve bedrijvigheid
- Digitale bereikbaarheid
- Goede bereikbaarheid over weg en spoor
- Zuid Oost Drenthe: extra aandacht voor werkgelegenheid
- Vrijtijdseconomie
- Groene chemie

### **ONDERWIJS EN ARBEIDSMARKT**

- In evenwicht brengen vraag en aanbod arbeidsmarkt
- Beroepsbevolking voorbereiden op veranderende arbeidsvraag
- Grensoverschrijdende arbeidsmarkt
- Behoud rijksdiensten

### **ENERGIETRANSITIE**

- Versnellen transitie naar duurzame en groene energie

### **LEEFBAARHEID**

- In de plattelandsgebieden: openbaar vervoer, voorzieningen (zorg), goed functionerend internet
- Natuur en economie in balans
- Tijdig anticiperen op krimp

### **BESTUURLIJK**

- Contacten in Den Haag, Brussel en Duitsland versterken en benutten
- Waarborgen Drents bestuursmodel (samenwerking provincie, gemeenten en waterschappen)
- Versterken samenwerking met buurprovincies.

## 10 punten voor de *nieuwe* commissaris

Wat verwachten de Drenten, hun vertegenwoordigers in het Drents parlement en de Drentse bestuurders van de nieuwe commissaris van de Koning? Hier de profielschets\* van de nieuwe commissaris in tien punten.

**1** De commissaris beschikt over de vijf basiscondities die voor iedere commissaris onmisbaar zijn: integer, herkenbaar, onafhankelijk, verbindend en stressbestendig. Voor Drenthe zijn hierbij in het bijzonder de condities integer, onafhankelijk en verbindend van belang. De commissaris handelt eenduidig en transparant en is zich bewust van de impact van haar eigen handelen. Zij opereert in hoge mate onafhankelijk en staat op basis van gezag, positie en vertrouwen zichtbaar boven de partijen. Zij wordt als zodanig geaccepteerd in zowel het politiek-provinciale verkeer als door de inwoners, maatschappelijke organisaties en andere betrokkenen

**2** De commissaris is een verbinder en een netwerker. Zij is "stevig op de inhoud, maar zacht op de relatie". Laat duidelijkheid gepaard gaan met humor, flair, een frisse blik en relativiseringsvermogen. Kan bruggen bouwen en weegt verschillende belangen tegen elkaar af, houdt rekening met de verschillende perspectieven en geeft daar ruimte aan.

**3** De commissaris heeft visie op de toekomst van Drenthe en geeft van hieruit richting aan het Drentse politieke bestuur. Zij draagt zorg voor een zo effectief mogelijk proces en stuurt bij als dat nodig is. Is besluitvaardig en krijgt zaken voor elkaar.

**4** De commissaris heeft een slagvaardige vergaderstijl, is concreet en bondig. Als voorzitter van het Drents parlement is zij in staat het debat in de vergadering te laten ontstaan en dit ruimte te geven. Onder haar leiding worden de verschillende invalshoeken in het debat zichtbaar. De commissaris ondersteunt de collegeleden en is voor hen klankbord. De commissaris vervult een verbindende functie in de relatie tussen Provinciale Staten en de ambtelijke organisatie (in de personen van de Statengriffier en de directeur-secretaris).

**5** De commissaris heeft gevoel voor de bijzondere positie en verantwoordelijkheid als rijksorgaan. In de rol van rijksorgaan heeft de commissaris een bijzondere zorg voor burgemeesters. De commissaris investeert daarom in het algemeen in de relatie met de gemeenten en in een goede relatie met de burgemeesters in het bijzonder. Is voor hen ruggensteun en klankbord.

**6** De commissaris is communicatief en staat midden in de samenleving. In haar functie heeft zij te maken met verschillende mensen, groepen en mogelijke tegengestelde belangen. Zij beschikt over het vermogen zich in te leven in de Drentse cultuur. Vertaalt ideeën en feiten in begrijpelijke taal. Is in staat onder verschillende omstandigheden, met mensen met verschillende achtergronden contact te maken.

**7** De commissaris weet haar netwerk te benutten, is iemand die Drenthe op de kaart zet in Den Haag, Brussel en Duitsland. Bestuurlijke ervaring op provinciaal en/of landelijk niveau is zeer gewenst. Zij zet zich in voor versterking van de maatschappelijke samenwerking en laat zich als betrokken partner in de samenleving zien. Luistert en erkent de gevoelens en behoeften van anderen, toont hier begrip voor. Zij overbrugt tegenstellingen en brengt en houdt partijen bij elkaar.

**8** De Drentse bestuurscultuur is vriendelijk. Consensusgericht en coöperatief. Indirect en conflictvermijdend. Het Drents parlement wil het openbare debat stimuleren en inhoudelijke verschillen beter zichtbaar maken. Van de commissaris wordt verwacht dat zij actief een bijdrage levert aan de verdere professionalisering van de bestuurscultuur.

**9** Provinciale Staten zien ruimte voor (betaalde en/of onbetaalde) nevenfuncties die duidelijk het algemene (Drentse) belang dienen.

**10** De commissaris verzorgt de wettelijke taken. In 2017-2019 is zij de voorzitter van het Samenwerkingsverband Noord-Nederland. In beginsel heeft de commissaris in de lopende bestuursperiode geen eigen portefeuille. Deze keuze is gemaakt vanwege de wisselingen in het provinciaal bestuur de afgelopen twee jaar. In de nieuwe bestuursperiode komt de portefeuillevindeling opnieuw aan de orde.

\* De profielschets is tevens de basis voor de periodieke functioneringsgesprekken tussen commissaris en het presidium.



*‘Mijn commissaris heeft oor en oog voor de Drentse samenleving.’*



*Onze nieuwe commissaris volgens ...*

**Inwoners van Drenthe**

Aan onze oproep in de campagne “Mijn Drentse commissaris” om mee te denken over de nieuwe commissaris is massaal gehoor gegeven. Het Drents parlement heeft bijna 2.200 reacties ontvangen. Uit dit hoge aantal blijkt een grote betrokkenheid van de Drenten bij hun nieuwe commissaris. De reacties zijn binnengekomen via onder andere Facebook, Twitter en ons vaste burgerpanel. De enquête bestond uit vijf gesloten en een open vraag. Hieronder ziet u wat de respondenten van de nieuwe commissaris verwachten.

- 1 MIJN COMMISSARIS ...**
  - is gericht op samenwerking binnen en buiten Drenthe 84%
  - brengt belangen en mensen bij elkaar 73%
- 2 MIJN COMMISSARIS ...**
  - behartigt de Drentse zaak binnen en buiten Drenthe 80%
  - is benaderbaar, mensgericht 71%
- 3 MIJN COMMISSARIS ...**
  - staat midden in de Drentse samenleving, weet wat er speelt 82%
  - is in staat om knopen door te hakken 51%
- 4 MIJN COMMISSARIS ...**
  - krijgt zaken voor elkaar 66%
  - heeft inlevingsvermogen, kan relativeren 65%

Ten behoeve van de voorbereiding van deze profiel-schets, zijn in het voorjaar van 2017 Statenleden erop uit getrokken om inwoners, burgemeesters en maatschappelijke organisaties\* te vragen wat zij van de nieuwe commissaris verwachten. We gingen de markt op in Emmen, hielden interviews, we plaatsten een advertentie in de huis-aan-huisbladen (met “antwoordkaart”) en hebben actief sociale media

ingezet (Facebook, Twitter en Instagram). Via een enquête op de website [mijndrentsecommissaris.nl](http://mijndrentsecommissaris.nl) konden mensen digitaal hun mening geven.

\* We spraken met vertegenwoordigers van organisaties uit economie & onderwijs, natuur, & landbouw, cultuur, leefbaarheid & recreatie.



#### 5 DE BELANGRIJKSTE OPDRACHT VOOR MIJN COMMISSARIS:

- zorgt voor een goede samenwerking tussen provincie, gemeenten, bedrijfsleven en organisaties 36%
- maakt zich hard voor de leefbaarheid van stad en platteland 26%
- maakt zich hard voor de Drentse economie 16%
- zet Drenthe meer op de kaart in Den Haag en Europa 15%
- zorgt dat inwoners meer betrokken worden bij de Drentse politiek 4%
- anders, namelijk ... 3%

De antwoorden zijn geordend op score. De totalen bij de eerste vier vragen tellen op boven 100% omdat men uit de vier getoonde eigenschappen er steeds twee kon aanvinken.

De vragen hadden betrekking op bestuursstijl en vaardigheden van de nieuwe commissaris. Qua bestuursstijl blijkt een duidelijke voorkeur voor een 'netwerker' en 'verbinder'. Ook bij de vaardigheden springen die van 'netwerker' en 'verbinder' eruit, samen met die van een 'aanjager'.

De enquête sloot af met een open vraag: 'Wat ik verder belangrijk vind is, dat mijn commissaris ...'. Opvallend veel mensen hebben de moeite genomen ook hier iets aan ons mee te geven (65% van de respondenten).

Uit de vele antwoorden springt een aantal onderwerpen eruit. Het grootste aantal mensen geeft aan

het belangrijk te vinden, dat de nieuwe commissaris gericht is op en openstaat voor de samenleving. De afstand tussen het provinciehuis en de inwoners kan kleiner. Daarnaast is het in hun ogen belangrijk, dat de commissaris de Drentse cultuur kent en hiermee affiniteit of verbinding heeft. De commissaris staat voor de Drentse zaak in Den Haag en in

Europa. Belangrijkste eigenschappen zijn integriteit en onafhankelijkheid, de commissaris staat boven de partijen. Veel genoemde beleidsthema's zijn het vergroten van de werkgelegenheid, behoud van natuur en de leefbaarheid van stad en platteland. Tot slot spreekt een deel van de inwoners de voorkeur uit voor een vrouwelijke commissaris.



Naast de publiekscampagne zijn interviews gehouden met burgemeesters, vertegenwoordigers van uiteenlopende maatschappelijke organisaties en is het college van Gedeputeerde Staten geconsulteerd. Onderstaand treft u een impressie aan van de gevoerde gesprekken.

### Burgemeesters

De Drentse burgemeesters vinden het belangrijk dat de nieuwe commissaris in onderlinge samenwerking een evenwichtig politiek klimaat kan scheppen, dat betrokkene op een waardevolle manier belangen weet te behartigen en als 'regisseur' ook aandacht heeft voor processen binnen het provinciaal bestuur. De commissaris stelt de vraag "Zijn we met de goede dingen bezig?", is betrokken en omgevingsbewust. De commissaris is een verbinder die goed luistert en met iedereen in de samenleving het gesprek kan voeren, heeft aandacht voor onze relaties en samenwerking met Duitsland. De commissaris laat zich graag zien in de provincie. Niet alleen bij grote evenementen maar ook bij kleinschalige(r) initiatieven. Voor de nieuwe commissaris is Drenthe geen 'tussenstation'.

### Economie & onderwijs

Vertegenwoordigers uit de sectoren economie en onderwijs benadrukken dat de nieuwe commissaris 'voor de Noordelijke agenda moet staan', die zich uitstrekt tot Duitsland en verder in Europa. De commissaris is iemand van de grote lijnen. Zij brengt partijen samen en laat zich niet meeslepen in sub-cultuurtjes en kleine circuitjes. Belangrijk is dat de commissaris 'als boegbeeld' een visie heeft op waar de provincie voor staat en onderwijs, bedrijfsleven en overheid rond een gedeelde economische agenda weet te verbinden. Drenthe is vooral een MKB-provincie en de provincie ondersteunt ondernemers en innovatie.

### Natuur & landbouw

Natuur- en landbouworganisaties wijzen op de kloof tussen de Drenten en de Drentse politiek, waarvan zij hopen dat de nieuwe commissaris die weet te dichten. De commissaris concentreert zich op de samenwerking in Noord-Nederland en in de aangrenzende provincies en Duitsland. Zij bevordert de eenheid in het beleid van gemeenten. Zij benadert vraagstukken met een open houding, geeft anderen ruimte en weet een in overleg tot stand gekomen visie met lef en overtuiging uit te dragen. De nieuwe commissaris zou ook jongeren moeten aanspreken.

### Cultuur, leefbaarheid & recreatie

Vertegenwoordigers uit de sectoren cultuur, leefbaarheid & recreatie stellen voorop dat de nieuwe commissaris als verbinder oog heeft voor 'het samenspel'. Zij kent de weg in Den Haag, waar zij ook voor anderen deuren opent. De nieuwe commissaris kijkt vooruit, weet waar zij heen wil met Drenthe, toont daadkracht en is positief. Zij behartigt de Drentse culturele identiteit, kent onze 'parels' en is niet bang om nieuwe wegen in te slaan. Zij houdt niet van Calimero-gedrag. Zij bevordert integraal denken en werken door de ambtelijke organisatie, die ondernemende organisaties daadkrachtig ondersteunt. De nieuwe commissaris is nog lang niet aan het eind van haar carrière.

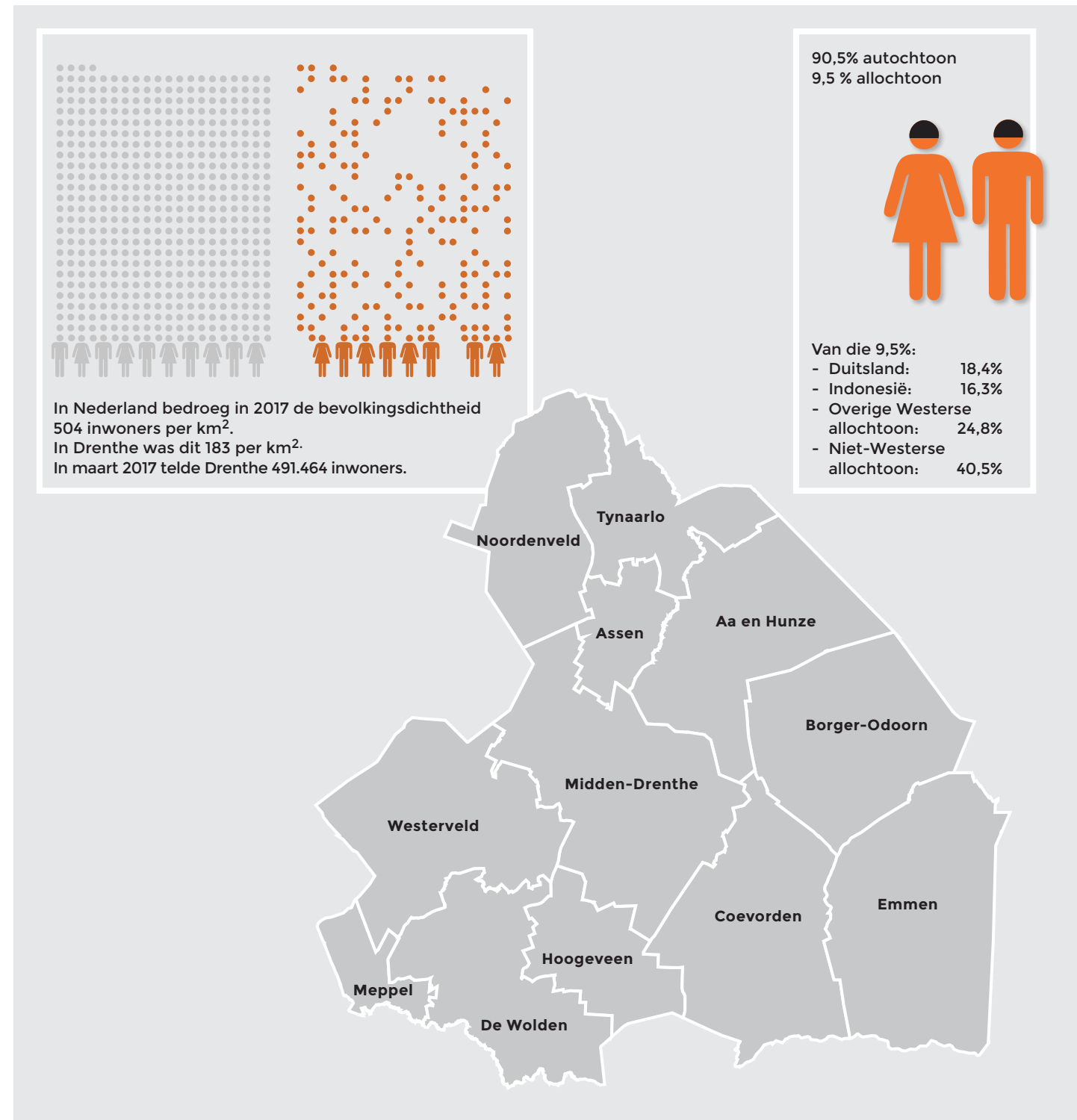
### College van Gedeputeerde Staten

De collegeleden zien voor de nieuwe commissaris een rol als verbinder; met de Drentse samenleving, het bedrijfsleven én in eigen huis. De commissaris zorgt voor een veilige omgeving, waarin men elkaar vertrouwt en weet met relativerende humor – ook op spannende momenten – mensen (weer) bij elkaar te brengen. De nieuwe commissaris gaat niet op de stoel van anderen zitten, geeft gedeputeerden de ruimte, is een procesregisseur op hoofdlijnen en slaagt erin – ook tijdens vergaderingen – de vaart erin te houden. De commissaris weet de balans te vinden tussen toegankelijkheid en autoriteit, nabijheid en distantie en ondersteunt de gedeputeerden in het Haagse en Brusselse netwerk.



Een half miljoen Drenten in twaalf gemeenten

Gemeente	Burgemeester	Inwonertal	Bevolkingsdichtheid (inwoners per km <sup>2</sup> )	Prognose groei/krimp (periode 2015-2040)
 Gemeente Emmen	 H.F. van Oosterhout	107.414	321	-9,91%
 Gemeente Assen	 M.L.J. Out	67.577	820	+8,97%
 Gemeente Hoogeveen	 K.B. Loohuis	55.289	430	+1,25%
 Gemeente Coevorden	 B.J. Bouwmeester	35.175	120	-15,38%
 gemeente Tynaarlo	 M.J.F.J. Thijsen	33.278	227	+0,91%
 GEMEENTE MIDDEN-DRENTHE	 T. Baas	33.325	98	-4,83%
 meppel.nl	 R.T.A. Korteland	33.126	590	+3,57%
 GEMEENTE NOORDENVELD	 K. Smid	32.746	155	+1,28%
 Gemeente Borger-Odoorn	 J. Seton	25.386	93	-5,18%
 gemeente Aa en Hunze	 P. van Dijk	25.270	91	+0,79%
 gemeente DE WOLDEN	 R. de Groot	23.808	105	-0,86%
 Gemeente Westerveld	 H. Jager	19.070	69	-4,76%



# Meer *informatie*

Website Drents parlement: [www.drentsparlement.nl](http://www.drentsparlement.nl)  
Website provincie Drenthe: [www.provincie.drenthe.nl](http://www.provincie.drenthe.nl)  
Coalitieakkoord: [www.provincie.drenthe.nl/organisatie-bestuur/gedeputeerde-staten](http://www.provincie.drenthe.nl/organisatie-bestuur/gedeputeerde-staten)  
Begroting 2017: [www.provincie.drenthe.nl/organisatie-bestuur/financien/begroting-2017](http://www.provincie.drenthe.nl/organisatie-bestuur/financien/begroting-2017)  
Feiten en cijfers over Drenthe [www.provincie.drenthe.nl/feitenencijfers](http://www.provincie.drenthe.nl/feitenencijfers)



Drents parlement



@psdrenthe



Drents parlement

## Colofon

Grafische verzorging

Vormgeving

Fotografie

Grafische Diensten provincie Drenthe

Marja Verberne

Marcel Jurjen de Jong

Duncan Wijting

Reyer Boxem

Peter Tahl

Theo Berends

Harry Cock

Kees Frenay

Tekstschrijver